

samedi, 08 juin 2019

Le Groupe Liberty Engineering a fait appel à Didier Douziech en Juillet 2018 pour prendre la direction générale de notre première filiale française, Liberty Wheels France, seul fabricant français de roues d'automobiles en alliage d'aluminium, de 340 employés, basé près de Châteauroux. Cette acquisition s'est faite par le biais d'un rachat d'actifs à la barre du tribunal de commerce d'Orléans et dans le cadre d'un accord quadripartite entre notre Groupe, l'Etat Français et les deux grands constructeurs d'automobile français. Cet accord inclut des aides financières, des engagements de volume de commande de la part des deux principaux clients de la société et la présentation de reporting trimestriels par notre filiale.

Didier Douziech avait pour mission de relancer l'activité de la société dans le cadre de cet accord. Il a affronté un contexte très difficile, en effet le site avait souffert depuis 10 ans d'un niveau d'investissement largement insuffisant, de deux redressements judiciaires et de la perte de confiance des 2 constructeurs français qui pour la 2^{ème} fois avaient cessé de confier au site de nouveaux projets de roues. Le personnel était désabusé, échaudé par les échecs des deux reprises du site précédentes et découragé par les salaires gelés depuis 6 ans. A cela, à l'arrivée de Didier dans la société, se sont ajoutés une grave perte de compétences à tous les niveaux et la perte du 3^{ème} client représentant 15% du chiffre d'affaires.

La première tâche d'envergure dirigée par Didier Douziech a été la mise au point et le lancement d'un Plan de Transformation de l'entreprise sur 3 ans. Ce plan en 5 axes (satisfaction clients, innovation & partenariats, technologies & usages, optimisation de l'organisation et performance globale) a permis de structurer la relance de l'entreprise, remobiliser les équipes, redonner confiance aux 3 clients restants et rassurer l'actionnaire. Il s'est traduit en particulier par le gain d'un nouveau client, la tenue des délais par la société des nouveaux projets confiés par les clients historiques, la mise en place du système de management opérationnel du Groupe (un audit de ce système après 6 mois a donné un score au niveau de celui des sites les plus avancés du Groupe), la réussite de la certification IATF, une progression du score à l'audit annuel de RSE Ecovadis, le lancement de projets de produits innovants en partenariat avec Liberty Aluminium Dunkerque, la relance de projets de modernisation sur le plan digital (GMAO, MES, ...), l'amélioration de l'attractivité de la société grâce à des actions sur le web et dans les médias locaux, etc ...

Sur le plan social, en équipe avec la Directrice des Relations Humaines, Didier Douziech a mené avec succès la négociation de l'accord 35h qui s'est traduit par la signature de 3 syndicats majoritaires. Il a aussi contribué à une chute drastique du nombre d'accidents de travail.

Il a terminé sa mission en mettant tout en œuvre pour permettre au dirigeant définitif de prendre le relais dans les meilleures conditions possibles.

Pour obtenir ces résultats Didier Douziech a mis en œuvre un grand savoir-faire sur les plans industriel, commercial, du management et de la communication. En l'absence de Directeur Commercial & Marketing, il a tenu ce rôle additionnel avec efficacité. Il a su créer un excellent esprit d'équipe au niveau du comité

Liberty France Holdings SAS

48 bis, Avenue Kléber, 75116 Paris, France



de direction et a su le maintenir malgré un important renouvellement de ses membres. Nous avons apprécié sa capacité à traiter en parallèle les actions courts termes et l'approche à long terme. Enfin, je tiens à souligner sa ténacité et sa sérénité pendant les 10 mois de sa présence, face à une grande adversité sur les plans financier, commercial, social, du recrutement, de la vétusté du site, de la qualité et face aux difficultés d'intégration de la société dans le Groupe.

Cordialement

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'P. Baudon'.

Philippe BAUDON

COO Liberty Engineering Europe